

# 高校科研管理的问题及策略研究

刘晓张

广东财经大学 广东 广州 510320

**[摘要]**随着科技的进步，高校科研活动的水平和质量不断提高，促进了高校科技水平的整体提升。但是，在科研管理方面仍然存在一些问题，制约了其进一步发展。

**[关键词]**高校；科研人员；管理机制；提升策略

**[中图分类号]** G641 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1647-9324 (2023)-0038-07 **[收稿日期]** 2022-01-24

作为一种创新性工作，高校科研管理具有特殊性。本文通过对当前高校科研管理存在的问题进行分析总结，提出了促进高校科学研究成果转化和人才培养等方面的策略建议。

## 一、论文的研究背景及意义

高校科研是指在高校从事科研活动的过程中，围绕一定的目标和任务，利用科学理论和技术以及所掌握的信息进行研究、实验、设计或其他活动。

由于当前高等教育进入了“大众化”阶段，高校科研管理成为我国高等教育的重要组成部分。

科研管理作为高校科研工作的核心部分，不仅关系到学生毕业论文、研究项目、科技成果等，还关系到学校在社会上的声誉。

高校科研管理是对高校开展科研活动所进行的计划、组织、协调和控制等综合性服务工作，对于全面提高高等学校科技水平有重要作用。随着我国高等教育进入了“大众化”阶段，高校发展面临新形势和新任务，

为满足社会对高等教育的需求，必须加快改革与创新高校科研管理。

论文在综合分析总结了高校科研管理存在问题基础上总结出促进其进一步发展的策略研究，以供参考。

## 二、国内外研究现状

国外相关研究成果主要集中在管理机制和政策方面，通过对美国、日本、英国和法国等发达国家和地区的科研管理机制进行分析总结，结合自身特点，提出了适合本国的科研管理政策，对我国具有一定借鉴意义。

国内研究主要集中在科研成果转化方面，我国也有相应的创新管理措施。其中，以清华大学为代表的高校建立了完善的奖励制度、绩效评价制度及相关激励机制并加以实施，促进了高校科研能力水平提升。

国外针对我国研究现状有相关研究，其主要内容为研究我国高校在科研工作中存在的问题以及其成因，并提出了解决办法。

以北京大学为代表的国内高校建立起完善的考核体系，并将考核体系与科研管理挂钩，实现了从“人管”到“制度管”。

对于美国、日本等发达国家的研究成果表明，在他们的理论中有大量值得我们学习和借鉴之处。

### 三、我国高校科研管理中存在的问题

高校科研管理是国家科技创新体系中的重要组成部分，是国家科学技术发展和经济社会进步的重要支撑，对高校可持续发展起着关键作用。

在高校科研管理工作中存在一些问题，影响了高校的教学质量和科研水平，阻碍了人才培养。

1. 评价机制不健全：目前国家对于高校科学研究的评价体系尚未建立科学合理的评价体系，科研管理部门对此缺乏有效监督和引导。

2. 科研管理机制不完善：当前高校科研管理中存在着一定的弊端，一方面是管理体制的不完善和制度不健全，另一方面就是管理水平低、缺乏监督。

3. 科研工作环境较差：目前各高校的整体环境比较落后，导致在科研人员选择工作时受到了较大制约。

4. 人才培养体系有待完善：对科研人员、科技人员和创新人才进行合理评价时需要建立科学有效、完善系统的评价标准。

### 四、分析及思路

本文主要从科研管理机制方面入手，通过对当前高校科研管理的现状进行分析总结，出制约高校科研管理效率提升的原因，并提出相应的策略建议，从而为学校完善科研管理机制和进一步提升科研质量提供参考。

本文主要通过文献研究法、专家访谈法、问卷调查法和个案分析进行研究。

首先，文献研究法包括查阅相关文献资料和网上调查统计两种方法，通过查询相关的网站和期刊等方式，获取研究资料并对其进行分析总结。

其次，专家访谈法是将某一领域专家学者聚集起来进行访谈并对访谈结果加以记录和分析。

最后，个案分析法分为单篇论文分析和综合调查分析等。

单篇论文就是只选取一个具体的、有代表性的问题，在其他论文中进行简单引用和重复；

综合调查指的是收集同一领域不同层次学者在同一时间内对同一问题进行解答所获得的调查结果。

### 五、具体策略与措施

科研人员要转变思想观念，树立正确的科研意识，重视科研工作。

加大对科研的投入，完善高校科研管理体系，提高工作效率。

通过改革传统科研管理机制，增强高校科研团队的整体素质，提高队伍素质。

加强产学研合作，完善成果转化平台建设。

鼓励学校与企业合作培养应用型人才。

加大对研究人员的培养力度。

充分发挥教师和学生的积极性、主动性和创造性，促进人才培养质量的提升，为国家科技进步事业贡献力量。

从目前高校科研管理的实际情况来看，其存在着一系列问题，需要通过管理机制和方式加以改进。

针对这些问题，提出以下建议：1. 明确管理职责。科研成果是高校学术水平和实力的体现，应由高校统一进行评审，并对评审结果进行有效监管。

2. 加强制度建设。要加强学术道德的培养，建立科学合理的评审机制；要健全科学知识、科学方法、基本技能为主要内容的教育体系；要强化科研项目经费的使用等方面的管理力度，从而确保科研成果质量。

3. 提升管理能力。

高校应不断完善各项体制机制，建立健全科学、高效、灵活、民主、公开和公正的科研管理体系，同时提高人员素质和科研水平。

要实现高校创新发展，必须要充分发挥科研创新优势。要加大人才培养力度；提升科研工作水平；构建良好的学术氛围；强化组织领导能力；优化科研管理制度改革；充分发挥社会作用，加大对高校的支持力度、拓宽融资渠道，为高校科研创新提供资金保障。

Research on the problems and strategies of university scientific research management

Liu Xiao zhang

Guangdong University of Finance and Economics, Guangdong Guangzhou 510320

[Abstract] With the progress of science and technology, the level and quality of scientific research activities in colleges and universities are continuously improved, which promotes the overall improvement of science and technology level in colleges and universities. However, there are still some problems in the scientific research management, which restrict its further development.

[Key words] University; scientific research personnel; management mechanism; promotion strategy