

高校科研管理的问题及策略研究

沈彦锋

河南科技大学 河南 洛阳 471000

[摘要]在教育机构当中，科研水平将会影响到其整体教育质量，高校作为培养优秀人才的重要学习场所，其科研管理能力将会影响到高校教育活动的正常开展。成熟的科研管理体系往往能够促进高效课堂建设，提升高校学科管理的综合实力，高校教育要不断反思和总结，积极寻求新的举措优化科研管理模式，有效提高相关管理部门的科研管理能力。本文我们就基于高校科研管理存在的一系列问题展开了分析，并提出了具体的科研管理策略，希望能够助推教育水平的有效提升。

[关键词]高校；科研管理；问题；策略

[中图分类号] G641 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1647-9325(2023)-0031-07 **[收稿日期]** 2023-06-06

高校通过不断提高自身的科研管理水平能够为现代化人才培养奠定良好基础。通过对当前高校科研管理工作展开全面分析，目前的高校科研水平还有较大的上升空间，在高校教育活动当中，必须秉承因材施教的教育原则完善高校科研管理体系，高校的科研建设管理需要充分落实以人为本的教学理念，人才培养是高校教育工作的核心目标，结合科研管理可以进一步提高教育工作者的责任意识，不断提高教育教学活动的科学性，探索丰富的教育发展空间实现优质人才的培养。

一、高校科研管理的意义

在全新的教育发展形势下，高校的教育教学活动由理论教育转向应用教育，更加注重对高校学子综合素质的培养，很多教育工作者都在师资队伍建设和科研探究方面展开全面分析，力求通过有效的改革举措推动教研水平的发展，促进教育质量的提升。在长期的教育工作当中，我国非常注重高校科研工作的开展，现阶段我国的综合实力不断增

强，教育部门对教育科研的关注度也越来越高，相继投入了很多人力、物力、财力，为高校科研工作提供全方位的支持，在国家科研创新过程中承担着重要的责任。科研与创新将会影响到未来我国经济建设与国民发展，可以说科研工作发挥着非常重要的作用，尤其是在素质教育的背景下，科研教育的地位不断凸显，应用型的大学科研管理工作对国家与社会经济的发展起到了非常重要的作用，通过培养应用型人才能够促进校企合作，在当前的高校科研管理创新工作当中着力提高高校科研学术核心竞争力，不仅能够有效推动自身建设发展，还可以促进社会经济的繁荣，使我国的科学文化教育能够与时代发展相接轨，有效满足核心素养的培养目标。

二、高校科研管理的问题

（一）科研管理专业性认识不足

在高校科研管理工作当中，很多管理人员仍延续着传统的管理思维，导致整体的科研管理发展固化现象严重，很多科研管理工

作者缺乏主动性，科研管理人员没有进行良好的沟通与配合，整体服务支持效果严重不足，我国高校科研管理系统有很多身兼数职的管理工作者，他们的科研工作专业性有待提升，这体现出科研管理部门对于整个工作模式并不重视，是现阶段高校科研管理的主要问题。

（二）科研管理缺乏信息化建设

当前绝大部分的高校科研管理主要是以人员服务为主，这不仅增加了高校科研管理过程中的人力支出，也使很多科研管理人员的负担进一步加重，会影响到他们的整体工作效率，这一过程很难保障整个科研信息管理的准确性和真实性。一些高校虽然完善了科研管理系统，但与校内其他管理系统缺乏兼容性，如果在操作过程中对接不及时，很难实现信息的流转与管理监督功能，难以获得管理水平有效提升。

（三）科研成果评价体系不完善

随着社会经济的快速发展，我国对于高校科研管理工作的经费屡创新高，但具体的科研成果及科研转化效果却差强人意，出现这种现象的原因是多种多样的，阶段现象的出现反映出科研能力的不足，但长期是这种科研效果就要考虑科研成果管理评价体系是否完善，在一些科研活动当中更加倾向于周期短、见效快的项目，这种追求短期效益的科研项目很难获得科研管理水平的实质性突破。

三、高校科研管理的策略

（一）融合精细化管理理念

结合精细化管理的基本要求，高校科研项目管理需要结合项目初始的申报到最终的结论方面进行全面分析，引导科研项目成果得以有效转化。我国高校在科研阶段往往受到各种影响因素的制约，科研项目管理阶段出现的一系列问题更加突出，解决这些问题成为了关键所在。一些高校积极申请项目和资金，但技术条件和科研环境条件不足会导致科研项目质量问题，在项目申请阶段需要整合精细化管理的理念，做好区域项目研究的筛选，根据我国相关政策和法律做好科研细节的分析和处理。高校应建立自己的科研管理工作流程，在实践和问题解决阶段，他们应该重视专家评估和科研评估，然后公布他们的理论研究和分析内容。在科研的不同阶段对科研项目数据信息的汇总，将形成各自的科研项目数据库。通过建立信息管理平台，可以实现对科研项目数据的分析和应用，通过统计和探索高校的长期发展目标，为高校后续科研管理提供良好的决策指导条件。

（二）加强科研管理信息化建设力度

在市场经济的社会格局下，社会发展速度较快，这也使各项信息的更新频率变得更加迅速，高校科研管理工作应对信息化建设予以足够关注，使高校科研管理的发展方向逐渐呈现出标准化、信息化的主要趋势。高校科研管理人员要自觉提高自身的信息技术能力，掌握最新的科研管理动态，善于应用现代信息技术收集相关信息，为构建高效管

理平台提供重要的支撑。作为科研管理机构的工作人员应，有效提高现在科研管理的综合能力，不断加强科研门户网站建设，为高校科研活动搭建有利的信息交流平台。为了能够推动智能科研管理水平的提升，要将各种信息技术应用于科研管理工作当中，推动互联网及大数据在科研管理当中的有效应用，建立完善系统的基础信息数据库，利用数据库传递及共享各种科研信息资源。与此同时，需要关注科研项目的信息安全，安全性是现代信息管理的重中之重，通过建立安全网络档案可以转变科研管理信息的管理方式，有效提高课高校科研管理工作的整体质量。

（三）完善科研成果评价体系

对于科研成果评价体系的完善，将成为推动高校科研水平提升的重要环节，在科研成果评价中深入探究如何提高高校科研管理的工作效率，有效推动高校科研管理模式的创新是转化工作态度的根本。科研评价应关注到科研工作者日常工作能力的提升，构建科学系统的科研教育改革方案，关注科研人员日常工作当中的实际表现，结合他们在国家支持的科研项目中取得了哪些成就进行评价，给予这部分科研人员必要的奖励，包括精神奖励和物质奖励，还要将这些成就纳入到阶段性和终结性的考核中，通过必要的激励手段不断推动科研水平的有效提升，才能够促进专业理论的创新。在高校科研管理工作当中，要确保科研人员的个人利益，只有使他们将个体与团体紧紧结合在一起，才能

够有效提高他们的科研积极性。因此，落实以人为本的理念，就变得格外重要。通过对其进行必要鼓励，使他们感受到在科研过程中得到的尊重，进而建立良好的科研工作信心。

高校教育与义务阶段的教育具有明显区别，高等教育倡导在丰富学生文化素养的同时提高他们的专业技能，通过开展专业教育可以培养更多专业人才，高校科研管理人员在行政管理当中必须帮助学生树立良好的职业道德品质，充分秉承以人为本的服务理念，应用科学管理手段提高学生的管理技能，将科研管理视为科学研究的重要辅助手段，驱动高校教育活动创新发展的源泉，通过对其中存在的问题进行分析和总结，探究行之有效的解决策略，将会有效促进高等教育质量的全面提升。

参考文献：

- [1]田丹. 大数据背景下高校科研管理的现状及提升对策[J]. 武汉冶金管理干部学院学报, 2022, 32(02): 6-8.
- [2]胡天聪. 社交媒体应用于高校科研管理的价值、问题及路径[J]. 浙江理工大学学报(社会科学版), 2022, 48(03): 351-355.
- [3]梅丹. 地方高校科研管理存在的问题及其创新措施[J]. 科技资讯, 2022, 20(10): 174-176.
- [4]周舒毅. 提升地方高校科研管理工作水平的策略探讨[J]. 商讯, 2022(06): 179-182.

[5]张莹,郭永军,刘乐.提高高校科研管 化,2022,25(04):208-210.
理效率措施研究[J].中国管理信息

Research on the problems and strategies of university scientific research management

Yan-feng shen

Henan University of Science and Technology, Luoyang, Henan province 471000

Abstract: In educational institutions, the level of scientific research will affect the overall quality of their education. As an important learning place for cultivating excellent talents, universities' scientific research management ability will affect the normal development of educational activities in colleges and universities. Mature scientific research management system can often promote the construction of efficient classroom and enhance the comprehensive strength of subject management in colleges and universities. College education should constantly reflect and summarize, actively seek new measures to optimize the scientific research management mode, and effectively improve the scientific research management ability of relevant management departments. In this paper, we analyze a series of problems existing in the scientific research management in universities, and put forward specific scientific research management strategies, hoping to boost the effective improvement of the education level.

Key words: university; scientific research management; problem; strategy